



Finanzierungshilfen der LfA Förderbank Bayern - Welchen Beitrag können Banken leisten?

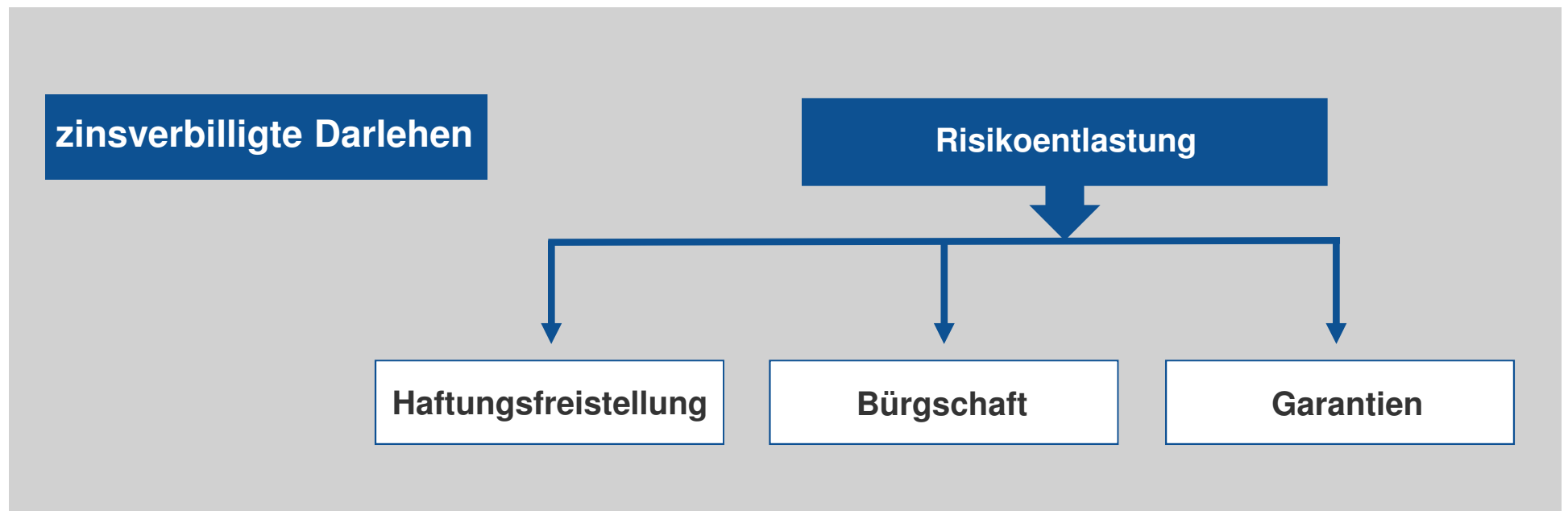
Peter Leitenmayer
26. September 2013

LfA Förderbank Bayern auf einen Blick



- ▶ Gegründet 1951, staatliche Spezialbank für eine umfassende Wirtschaftsförderung in Bayern.
- ▶ Kernkompetenz: Unternehmensfinanzierung mit den Geschäftsfeldern Gründung, Wachstum, Innovation, Umwelt / Energie und Stabilisierung.
- ▶ Um den Wirtschaftsstandort zu stärken, unterstützt die LfA auch kommunale Infrastrukturvorhaben.
- ▶ Zielgruppe: mittelständische Unternehmen, Freiberufler, Gründer und Kommunen in Bayern.
- ▶ Rd. 300 Mitarbeiter (LfA-Gruppe rd. 440), die Bilanzsumme liegt bei 22,6 Mrd. EUR.

Die LfA Förderbank Bayern bietet

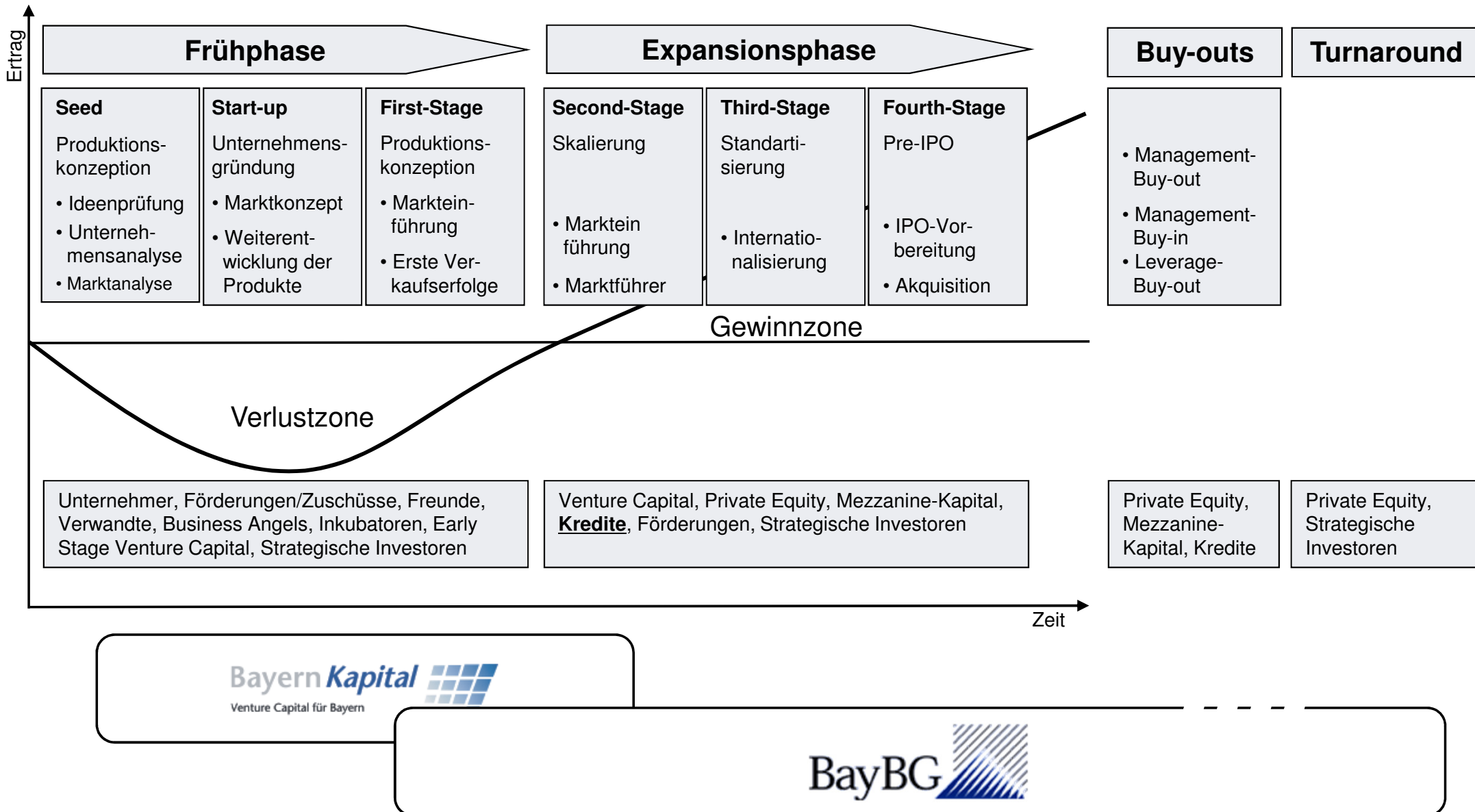


Voraussetzungen einer Fremdfinanzierung durch Banken

- ▶ **Hintergrund:** die Bank **leiht** dem Unternehmen Geld, sie hat **kein Mitspracherecht** und **partizipiert nicht an der Wertsteigerung** des Unternehmens; hierfür erhält sie **Zinsen**
- ▶ **Kreditfähigkeit**
 - Fähigkeit, rechtswirksam Kreditverträge abzuschließen
- ▶ **Persönliche und wirtschaftliche Kreditwürdigkeit (Bonität)**
 - Fähigkeit, das Darlehen (samt Zinsen) aus laufenden Einkünften zurückzahlen zu können (**Kapitaldienstfähigkeit**)
- ▶ **Stellung von Kreditsicherheiten**
 - Bewertung zu Verwertungserlösen, bankinterne Vorschriften



Finanzierungsformen im Lebenszyklus eines Unternehmens





Innovation – Finanzierung junger Technologie-Unternehmen



LfA FÖRDERBANK BAYERN

Beratung. Finanzierung. Erfolg.



Finanzierungsbeispiele

VC-finanziertes start-up-Unternehmen

Applikation von pharmazeutischen Wirkstoffen



- ▶ **Größe:** kleines Unternehmen (26 MA)
- ▶ **Vorhaben:** Anschaffung und Implementierung von Produktionsanlagen für den Fertigungsaufbau
- ▶ **Maschinen/Geräte:** 1.581 T€
- ▶ **Technokredit:** 1.264 T€



Finanzierungsbeispiele

VC-finanziertes start-up-Unternehmen

Aspekte der Bankenfinanzierung

- ▶ Start-up-Finanzierung: erste Finanzierungsrunde unter Mitwirkung von Bayern Kapital und KfW
- ▶ Gesicherte zweite Finanzierungsrunde, die erwarten lässt, dass das Unternehmen bis zum break-even (Zeithorizont knapp 2 Jahre) finanziert ist – auch ohne Technokredit und Zuschuss
- ▶ Tilgungsbeginn des Technokredits nach break-even
Auszahlung des Darlehens gemäß Abrufplan
- ▶ Umfangreiche technologische Begutachtung





Finanzierungsbeispiele

VC-finanziertes start-up-Unternehmen

Leiterplattenherstellung

- ▶ **Größe:** kleines Unternehmen (4 MA)
- ▶ **Vorhaben:** Markteinführung der Technologie in Europa und Asien
- ▶ **Betriebsmittel:** 600 T€
- ▶ **Kredit der Hausbank:** 600 T€
mit Risikobeteiligung der LfA: 300 T€





Finanzierungsbeispiele

VC-finanziertes start-up-Unternehmen

Aspekte der Bankenfinanzierung

- ▶ Entwicklungskosten und Verzögerungen bei der Markteinführung wurden vollständig von Investoren/Gesellschaftern finanziert
- ▶ Bank finanziert absehbar letzten Schritt des Markteintritts auf Basis eines ersten Lizenzvertrags sowie bevorstehender weiterer Verträge
- ▶ Basis ist worst-case-Planung, die unter Berücksichtigung weiterer Verzögerungen Finanzierung bis zum break-even zeigt





Finanzierung junger Technologieunternehmen

Fazit

- ▶ Bankenfinanzierung nicht in der ersten (oder zweiten...) Runde und nur auf Basis einer gegebenen Gesamtfinanzierung des Unternehmens
- ▶ Grundvoraussetzung ist (absehbare) Kapitaldienstfähigkeit durch ausreichende (belastbare) cash-flows
- ▶ Auf dieser Basis können ggfs. Entwicklungsprojekte, Markteinführung oder Investitionen (mit)finanziert werden



LfA FÖRDERBANK BAYERN

Beratung. Finanzierung. Erfolg.



Innovation – Finanzierung etablierter Unternehmen



LfA FÖRDERBANK BAYERN

Beratung. Finanzierung. Erfolg.



Bayerische Technologieförderprogramme

Der Technokredit - Förderbereiche

- ▶ Entwicklungsvorhaben
 - ➔ mit dem Ziel, technologisch neue oder wesentlich verbesserte Produkte, Produktionsverfahren oder wissensbasierte Dienstleistungen selbst zu entwickeln

- ▶ Anwendungsvorhaben
 - ➔ mit dem Ziel, neue Technologien im eigenen Betrieb einzusetzen



Entwicklungsvorhaben

- ▶ **Was wird gefördert?**
 - Personalkosten
 - Material, Bedarfsmittel
 - Fremdleistungen (Beratung u.ä.), Auftragsforschung
 - Instrumente und Ausrüstung
 - Lizenz- und Patentkosten

- ▶ **Welche Förderangebote gibt es?**
 - Zuschüsse:
 - Bayerisches Programm zur Förderung technologieorientierter Unternehmens**gründungen** (BayTOU)
 - Bayerisches Technologieförderungs-Programm (BayTP): "high-risk" – Projekte etablierter Unternehmen

 - Darlehen:
 - **Technokredit** (Entwicklungsvorhaben): die zinsverbilligte Lösung, v.a. für etablierte Unternehmen



LfA FÖRDERBANK BAYERN

Beratung. Finanzierung. Erfolg.



Beispiel – Entwicklung etabliertes Unternehmen

- ▶ **Ausgangslage:**
Feste Umsatzbasis sichert Rentabilität, pos. Eigenkapitalposition, keine ausreichenden Sicherheiten mehr.
- ▶ **Vorhaben:**
Entwicklung eines Produktes/Verfahrens zur Erweiterung des Leistungsspektrums und Erfüllung absehbarer Marktanforderungen: hier Weiterentwicklung eines Musters zum Prototypen. Zuschuss zur Minderung der Ertragsbelastung und LfA-Bürgschaft zur Absicherung des Universalkredits.

Kapitalbedarf	Tsd. EUR	Finanzierung	Tsd. EUR
Personalkosten	500	BayTP-Zuschuss*	240
Material	100	Eigenanteil/-leistung	300
Fremdleistungen	80	Verbürgter Universalkredit	260
Instrumente, Ausrüstung	50		
Gemeinkosten	70		
Gesamtkapitalbedarf	800		800

*Bayerisches Technologieförderungs-Programm



LfA FÖRDERBANK BAYERN

Beratung. Finanzierung. Erfolg.



Anwendungsvorhaben

- ▶ **Was wird gefördert?**
 - Anschaffungskosten
 - Implementierungskosten (= Betriebsmittel), z.B.:
 - Personalkosten
 - Materialkosten
 - Fremdleistungen

- ▶ **Welche Förderangebote gibt es?**
 - Darlehen
 - Technokredit (Anwendungsvorhaben)

- ▶ **Antragstellung erfolgt bei der zuständigen Bezirksregierung**



**Markteinführung – gezielte Vertriebsmaßnahmen,
Lageraufbau, Erstaufträge**



LfA FÖRDERBANK BAYERN

Beratung. Finanzierung. Erfolg.



Beispiel – Finanzierung Pilotauftrag

▶ **Ausgangslage:**

Neues Produkt **fertig entwickelt**, erster großer Auftrag akquiriert, positive Eigenkapitalposition zu erwarten

▶ **Vorhaben:**

Zwischenfinanzierung des Auftrags, die aus eigener Kraft nicht realisierbar ist. Bedenken der Hausbank wegen Risiken hinsichtlich der Funktionsfähigkeit der neuen Anlage können mittels teilweiser Risikoentlastung durch die LfA bei Garantien und Barkrediten gemindert werden.

▶ **Lieferung einer neuartigen Blechbearbeitungsanlage:**

Auftraggeber: Inländische oder ausländische Firma

Auftragsvolumen: 500 Tsd. EUR, Gewinnmarge 20 %

Zahlungsbedingungen: 30 % Anzahlung gegen Stellung einer Anzahlungsgarantie von 150 Tsd. EUR
70 % nach Lieferung

Finanzierung	Tsd. EUR	LfA Unterstützung
Anzahlungsgarantie	150	➔ 50 % Ausfallgarantie der LfA
Kontokorrentkredit	250	➔ 50 % Ausfallgarantie der LfA
Vorfinanzierungsbedarf	400	
Gewährleistungsgarantie	25	➔ 50 % Ausfallgarantie der LfA

Geschäftsfelder und Förderaufgaben

Gründung		<ul style="list-style-type: none">▶ Neuerrichtung von Betrieben▶ Übernahme von Betrieben durch Existenzgründer
Wachstum		<ul style="list-style-type: none">▶ Erweiterung und Modernisierung von Betrieben
Innovation		<ul style="list-style-type: none">▶ Entwicklung und Einsatz innovativer Produkte und Verfahren
Umweltschutz		<ul style="list-style-type: none">▶ Reduzierung von Umweltbelastungen▶ Investitionen in Energieeffizienz und erneuerbare Energien
Stabilisierung		<ul style="list-style-type: none">▶ Unterstützung bei Unternehmenskrisen
Infrastruktur		<ul style="list-style-type: none">▶ Ausbau kommunaler Infrastruktur



Existenzgründung mit der LfA

Gründung
eines Unternehmens

Übernahme
eines Unternehmens

tätige Beteiligung
an einem Unternehmen

▶ **Die Lösung**

- Startkredit und Startkredit 100
- Universalkredit
- Haftungsfreistellungen und Bürgschaften
- Beteiligungskapital für Existenzgründer

▶ **wir finanzieren**

- Investitionskosten (Maschinen, Einrichtungen, Betriebsanwesen)
→ Betriebsmittel, z.B. Lohn, **nur** über Universalkredit
- Beteiligungskaufpreis
- erstes Warenlager
- Aufstockung des Warenlagers innerhalb von 3 Jahren
- Nebenkosten (Makler, Notar, Mietkaution, Grundbuchkosten)



LfA FÖRDERBANK BAYERN

Beratung. Finanzierung. Erfolg.



Wachstum mit der LfA Förderbank Bayern

Sie planen eine
Erweiterung

Sie planen eine
Rationalisierung

Sie planen eine
Modernisierung

durch

- ▶ Investition in den eigenen Betrieb
- ▶ Übernahme eines weiteren Betriebes
- ▶ ein joint venture - unter bestimmten Bedingungen auch außerhalb Bayerns
- ▶ eine Beteiligung

unser Angebot an Sie

- ▶ Investivkredit + Investivkredit100
- ▶ Regionalkredit
- ▶ Universalkredit
- ▶ Kapitalmarktdarlehen/Konsortialfinanzierung
- ▶ Bürgschaften/Haftungsfreistellungen/Garantien
- ▶ Beteiligungen



LfA FÖRDERBANK BAYERN

Beratung. Finanzierung. Erfolg.



▶ Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Weitere Informationen finden Sie auch im Internet unter www.lfa.de