



Finanzierungshilfen der LfA Förderbank Bayern - Welchen Beitrag können Banken leisten?

Peter Leitenmayer
25. September 2012

LfA Förderbank Bayern auf einen Blick



- ▶ Gegründet 1951, staatliche Spezialbank für eine umfassende Wirtschaftsförderung in Bayern.
- ▶ Kernkompetenz: Unternehmensfinanzierung mit den Geschäftsfeldern Gründung, Wachstum, Innovation, Umwelt / Energie und Stabilisierung.
- ▶ Um den Wirtschaftsstandort zu stärken, unterstützt die LfA auch kommunale Infrastrukturvorhaben.
- ▶ Zielgruppe: mittelständische Unternehmen, Freiberufler, Gründer und Kommunen in Bayern.
- ▶ Rd. 300 Mitarbeiter (LfA-Gruppe rd. 440), die Bilanzsumme liegt bei knapp 22 Mrd. EUR.

Die LfA Förderbank Bayern bietet

zinsverbilligte Darlehen

Risikoentlastung

Haftungsfreistellung

Bürgschaft

Garantien

Voraussetzungen einer Fremdfinanzierung durch Banken

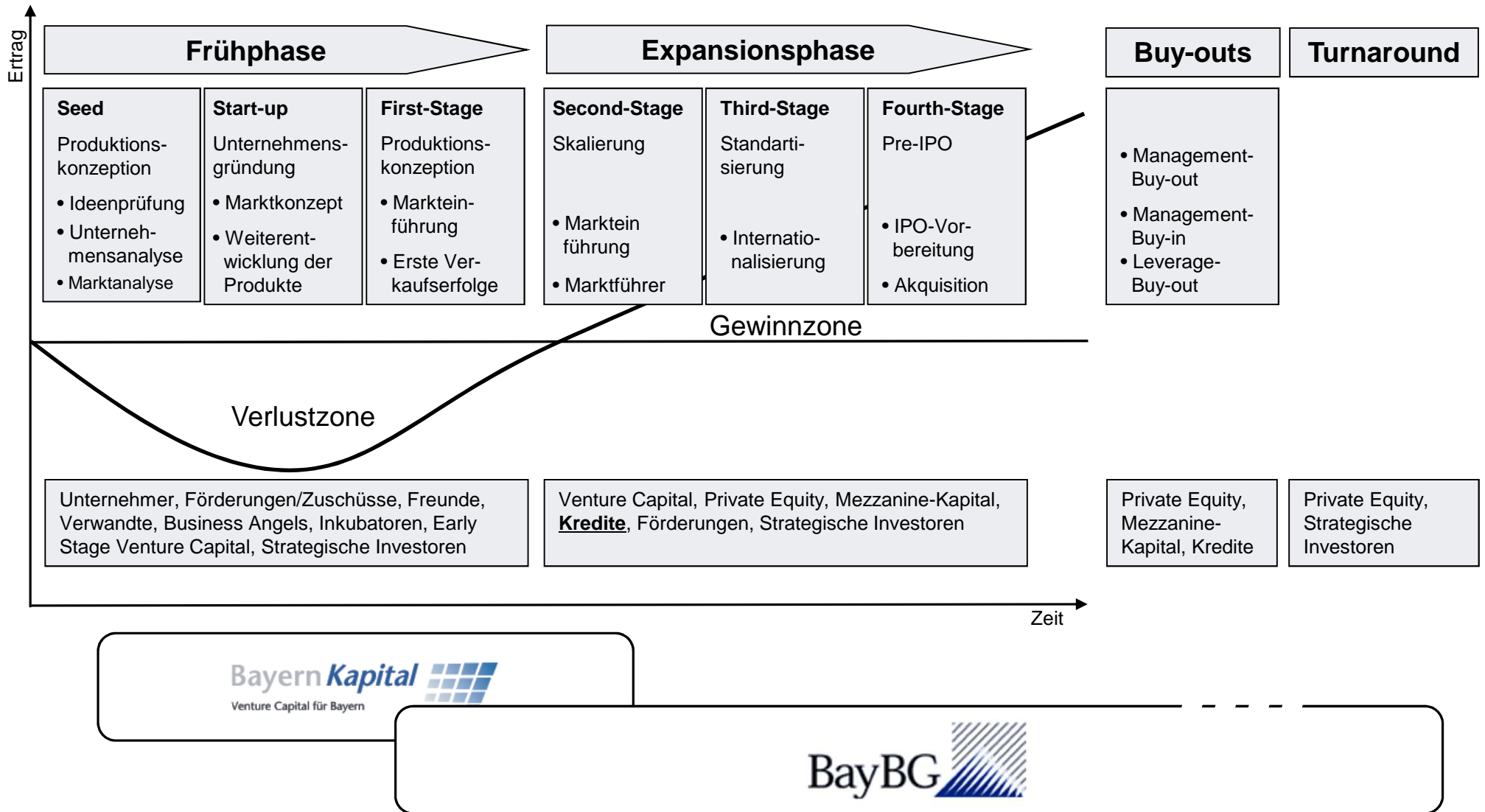
- ▶ **Hintergrund:** die Bank **leiht** dem Unternehmen Geld, sie hat **kein Mitspracherecht** und **partizipiert nicht an der Wertsteigerung** des Unternehmens; hierfür erhält sie **Zinsen**

- ▶ **Kreditfähigkeit**
 - Fähigkeit, rechtswirksam Kreditverträge abzuschließen

- ▶ **Persönliche und wirtschaftliche Kreditwürdigkeit (Bonität)**
 - Fähigkeit, das Darlehen (samt Zinsen) aus laufenden Einkünften zurückzahlen zu können (**Kapitaldienstfähigkeit**)

- ▶ **Stellung von Kreditsicherheiten**
 - Bewertung zu Verwertungserlösen, bankinterne Vorschriften

Finanzierungsformen im Lebenszyklus eines Unternehmens





**Innovation – Finanzierung junger Technologie-
Unternehmen**



LfA FÖRDERBANK BAYERN



Beispiel – technologieorientierte Gründung

► **Ausgangslage:**

Unternehmensgründung auf Basis einer innovativen Technologie.

► **Vorhaben:**

Neben Gründungskosten sind hohe Entwicklungskosten zu finanzieren, die zu Anlaufverlusten führen. Dies erfordert zur Vermeidung einer Überschuldung Eigenkapital. Ein unternehmerisch erfahrener Coach unterstützt das Unternehmen und betreut die eingesetzten Beteiligungsmittel.

Kapitalbedarf	Tsd. EUR	Finanzierung	Tsd. EUR
Entwicklungskosten	404	Seedfonds Bayern*	200
Investitionen	232	High-Tech Gründerfonds	400
Ausgaben für Patente und Lizenzen	54	Beteiligung des Coaches	30
		Eigenmittel (<i>ggfs. Darlehen</i>)	60
Gesamtkapitalbedarf	690	mit LfA-Bürgschaft)	690

**gemanagt durch Bayern Kapital*



Finanzierungsbeispiele

VC-finanziertes start-up-Unternehmen

Applikation von pharmazeutischen Wirkstoffen



- ▶ **Größe:** kleines Unternehmen (26 MA)
- ▶ **Vorhaben:** Anschaffung und Implementierung von Produktionsanlagen für den Fertigungsaufbau
- ▶ **Maschinen/Geräte:** 1.581 T€
- ▶ **Technokredit:** 1.264 T€



Finanzierungsbeispiele

VC-finanziertes start-up-Unternehmen

Aspekte der Bankenfinanzierung

- ▶ Start-up-Finanzierung: erste Finanzierungsrunde unter Mitwirkung von Bayern Kapital und KfW
- ▶ Gesicherte zweite Finanzierungsrunde, die erwarten lässt, dass das Unternehmen bis zum break-even (Zeithorizont knapp 2 Jahre) finanziert ist – auch ohne Technokredit und Zuschuss
- ▶ Tilgungsbeginn des Technokredits nach break-even
Auszahlung des Darlehens gemäß Abrufplan
- ▶ Umfangreiche technologische Begutachtung





Finanzierungsbeispiele

VC-finanziertes start-up-Unternehmen

Leiterplattenherstellung

- ▶ **Größe:** kleines Unternehmen (4 MA)
- ▶ **Vorhaben:** Markteinführung der Technologie in Europa und Asien
- ▶ **Betriebsmittel:** 600 T€
- ▶ **Kredit der Hausbank:** 600 T€
mit Risikobeteiligung der LfA: 300 T€





Finanzierungsbeispiele

VC-finanziertes start-up-Unternehmen

Aspekte der Bankenfinanzierung

- ▶ Entwicklungskosten und Verzögerungen bei der Markteinführung wurden vollständig von Investoren/Gesellschaftern finanziert
- ▶ Bank finanziert absehbar letzten Schritt des Markteintritts auf Basis eines ersten Lizenzvertrags sowie bevorstehender weiterer Verträge
- ▶ Basis ist worst-case-Planung, die unter Berücksichtigung weiterer Verzögerungen Finanzierung bis zum break-even zeigt





Finanzierung junger Technologieunternehmen

Fazit

- ▶ Bankenfinanzierung nicht in der ersten (oder zweiten...) Runde und nur auf Basis einer gegebenen Gesamtfinanzierung des Unternehmens
- ▶ Grundvoraussetzung ist (absehbare) Kapitaldienstfähigkeit durch ausreichende (belastbare) cash-flows
- ▶ Auf dieser Basis können ggfs. Entwicklungsprojekte, Markteinführung oder Investitionen (mit)finanziert werden



**Innovation – Finanzierung etablierter
Unternehmen**



LfA FÖRDERBANK BAYERN



Bayerische Technologieförderprogramme

Der Technokredit - Förderbereiche

- ▶ Entwicklungsvorhaben
 - ➔ mit dem Ziel, technologisch neue oder wesentlich verbesserte Produkte, Produktionsverfahren oder wissensbasierte Dienstleistungen selbst zu entwickeln

- ▶ Anwendungsvorhaben
 - ➔ mit dem Ziel, neue Technologien im eigenen Betrieb einzusetzen



Entwicklungsvorhaben

▶ Was wird gefördert?

- Personalkosten
- Material, Bedarfsmittel
- Fremdleistungen (Beratung u.ä.), Auftragsforschung
- Instrumente und Ausrüstung
- Lizenz- und Patentkosten

▶ Welche Förderangebote gibt es?

- Zuschüsse:
 - Bayerisches Programm zur Förderung technologieorientierter Unternehmens**gründungen** (BayTOU)
 - Bayerisches Technologieförderungs-Programm (BayTP): "high-risk" – Projekte etablierter Unternehmen
- Darlehen:
 - **Technokredit** (Entwicklungsvorhaben): die zinsverbilligte Lösung, v.a. für etablierte Unternehmen



Beispiel – Entwicklung etabliertes Unternehmen

- ▶ **Ausgangslage:**
Feste Umsatzbasis sichert Rentabilität, pos. Eigenkapitalposition, keine ausreichenden Sicherheiten mehr.
- ▶ **Vorhaben:**
Entwicklung eines Produktes/Verfahrens zur Erweiterung des Leistungsspektrums und Erfüllung absehbarer Marktanforderungen: hier Weiterentwicklung eines Modells zum Prototypen. Zuschuss zur Minderung der Ertragsbelastung und LfA-Bürgschaft zur Absicherung des Universalkredits.

Kapitalbedarf	Tsd. EUR	Finanzierung	Tsd. EUR
Personalkosten	500	BayTP-Zuschuss*	240
Material	100	Eigenanteil/-leistung	300
Fremdleistungen	80	Verbürgter Universalkredit	260
Instrumente, Ausrüstung	50		
Gemeinkosten	70		
Gesamtkapitalbedarf	800		800

*Bayerisches Technologieförderungs-Programm



LfA FÖRDERBANK BAYERN



Anwendungsvorhaben

- ▶ **Was wird gefördert?**
 - Anschaffungskosten
 - Implementierungskosten (= Betriebsmittel), z.B.:
 - Personalkosten
 - Materialkosten
 - Fremdleistungen

- ▶ **Welche Förderangebote gibt es?**
 - Darlehen
 - Technokredit (Anwendungsvorhaben)

- ▶ **Antragstellung erfolgt bei der zuständigen Bezirksregierung**

Geschäftsfelder und Förderaufgaben

Gründung		<ul style="list-style-type: none">▶ Neuerrichtung von Betrieben▶ Übernahme von Betrieben durch Existenzgründer
Wachstum		<ul style="list-style-type: none">▶ Erweiterung und Modernisierung von Betrieben
Innovation		<ul style="list-style-type: none">▶ Entwicklung und Einsatz innovativer Produkte und Verfahren
Umweltschutz		<ul style="list-style-type: none">▶ Reduzierung von Umweltbelastungen▶ Investitionen in Energieeffizienz und erneuerbare Energien
Stabilisierung		<ul style="list-style-type: none">▶ Unterstützung bei Unternehmenskrisen
Infrastruktur		<ul style="list-style-type: none">▶ Ausbau kommunaler Infrastruktur



Existenzgründung mit der LfA

Gründung
eines Unternehmens

Übernahme
eines Unternehmens

tätige Beteiligung
an einem Unternehmen

▶ **Die Lösung**

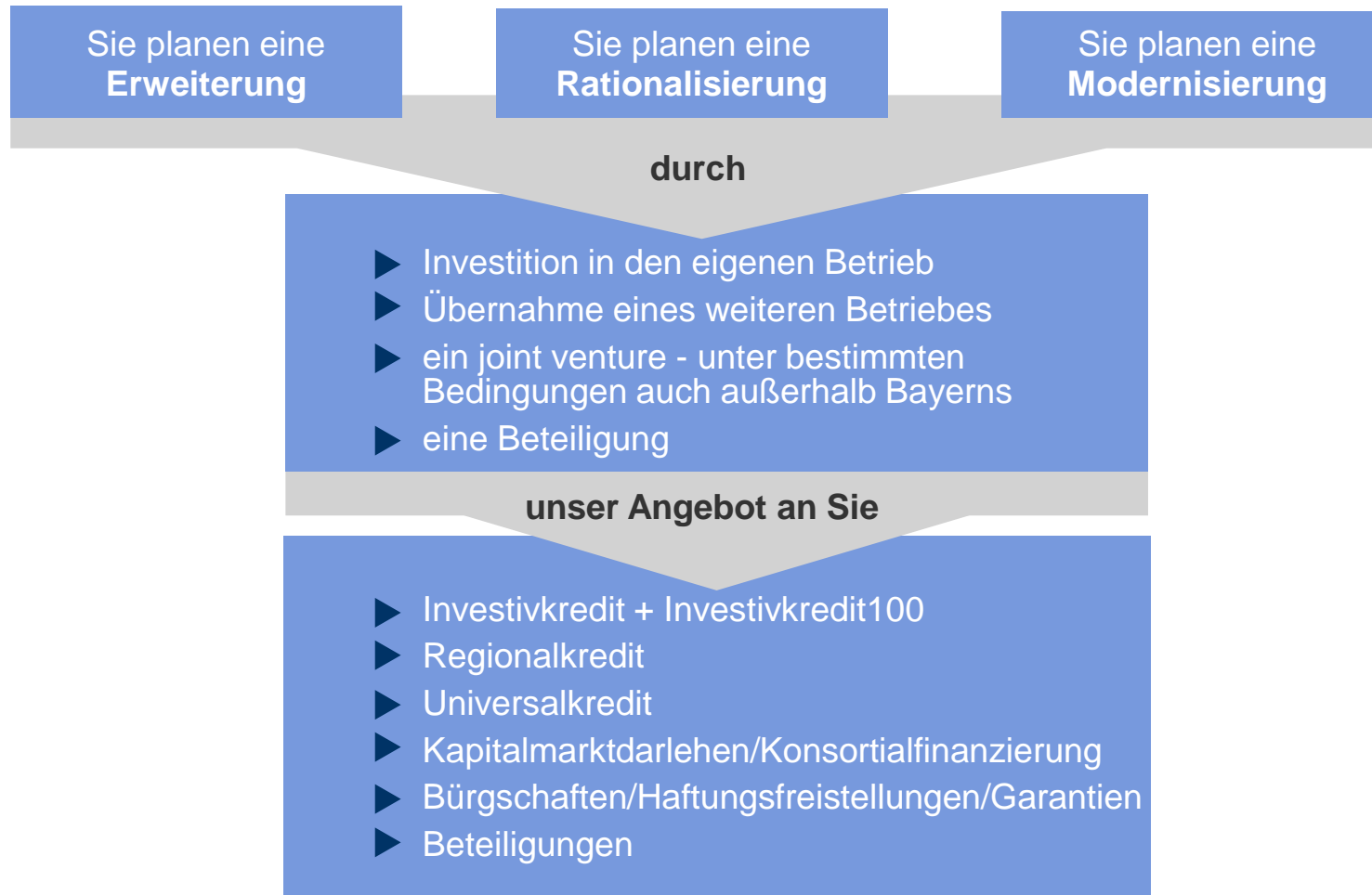
- Startkredit und Startkredit 100
- Universalkredit
- Haftungsfreistellungen und Bürgschaften
- Beteiligungskapital für Existenzgründer

▶ **wir finanzieren**

- Investitionskosten (Maschinen, Einrichtungen, Betriebsanwesen)
→ Betriebsmittel, z.B. Lohn, **nur** über Universalkredit
- Beteiligungskaufpreis
- erstes Warenlager
- Aufstockung des Warenlagers innerhalb von 3 Jahren
- Nebenkosten (Makler, Notar, Mietkaution, Grundbuchkosten)



Wachstum mit der LfA Förderbank Bayern



A photograph of laboratory glassware, including test tubes and beakers, containing a red liquid. The scene is dimly lit with a blueish tint. A dark blue rectangular box with a white arrow pointing right is overlaid on the bottom left of the image.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Weitere Informationen finden Sie auch im Internet unter www.lfa.de